

## بحث بعنوان

التحول الرقمي للمخططات التنظيمية في بلدية الزرقاء وأثرها على المجتمع

إعداد

وداد إبراهيم أحمد الأحول

رئيسة قسم الرسم - دائرة التنظيم

بلدية الزرقاء

## المخلص

تُعد المخططات التنظيمية ركيزة مهمة في تطوير وإدارة بلدية الزرقاء لأنها تساهم في تحقيق التخطيط الحضري المستدام وتحسين نوعية حياة السكان من خلال تنظيم استخدام الأراضي بفعالية وتحقيق التوازن بين المرافق العامة مثل المدارس والمستشفيات والحدائق العامة. كما أنها تساعد أيضاً في الاستعداد للنمو السكاني والتوسع العمراني من خلال ضمان تطوير البنية التحتية بما يتماشى مع الاحتياجات المستقبلية ومن خلال وضع خطط استراتيجية تدعم التنمية الاقتصادية المستدامة. مع تطور التكنولوجيا الرقمية، شهدت بلدية الزرقاء تحولاً نوعياً مع حوسبة المخطط التنظيمي، مما زاد من كفاءة ودقة عملية التخطيط من خلال استبدال النماذج الورقية بنسخ رقمية تسمح بإدارة البيانات وتحديثها بشكل أسرع وأسهل. لم يقتصر هذا التحول على تحسين جودة التصميم فحسب، بل سهّل أيضاً التواصل بين الإدارات المختلفة وقلل من الأخطاء الناتجة عن التنسيق اليدوي. كما وفرت أدوات تحليلية متطورة تمكّن البلديات من أن تكون أكثر مرونة في تصميم وتنفيذ المشاريع باستخدام تقنيات مثل التصميم بمساعدة الحاسوب واتخاذ قرارات أكثر استنارة بشأن مشاريع البنية التحتية. وبفضل هذا التطور، أصبحت البلديات قادرة على إدارة مواردها بكفاءة أكبر وتلبية احتياجات مجتمعاتها بطريقة متكاملة بما يتماشى مع متطلبات التنمية المستدامة.

## **Abstract**

Zoning plans are a fundamental pillar in the development and management of Zarqa Municipality, as they contribute to achieving sustainable urban planning and improving residents' quality of life by effectively regulating land use and balancing public facilities such as schools, hospitals, and public parks. They also help prepare for population growth and urban expansion by ensuring that infrastructure development aligns with future needs and by establishing strategic plans that support sustainable economic development.

With the advancement of digital technology, Zarqa Municipality has undergone a qualitative transformation through the digitization of zoning plans, enhancing the efficiency and accuracy of the planning process by replacing paper-based models with digital versions that allow for easier and faster data management and updates. This transformation has not only improved design quality but also facilitated communication between different departments and reduced errors resulting from manual coordination. Additionally, it has provided advanced analytical tools that enable municipalities to be more flexible in designing and implementing projects using technologies such as computer-aided design (CAD) and making more informed decisions regarding infrastructure projects.

Thanks to this development, municipalities have become more capable of managing their resources efficiently and meeting their communities' needs in an integrated manner that aligns with the requirements of sustainable development.

## المقدمة

تُعد المخططات التنظيمية في بلدية الزرقاء أداة استراتيجية تهدف إلى تحسين جودة الحياة وتعزيز التنمية المستدامة في المدينة. تسعى هذه المخططات إلى تحديد أولويات التطوير وتوجيه الاستثمارات نحو المشاريع ذات الأهمية العالية، من خلال دراسة دقيقة للوضع الراهن وتحديد الاحتياجات والمشكلات التنموية والتنظيمية التي تعيق تحقيق رؤية متكاملة لاستخدام الموارد بأفضل صورة ممكن.

تلعب المخططات التنظيمية دوراً محورياً في التخطيط العمراني وتطوير البنية التحتية للبلديات، إذ تمكنها من تنظيم وإدارة استخدام الأراضي والمساحات العامة بشكل يضمن استغلال الموارد بأفضل صورة ممكنة. وتواجه بلدية الزرقاء تحديات مستمرة لتحسين كفاءة الخدمات العامة وتلبية الاحتياجات المتزايدة لسكانها، الذين يشكلون أحد أكبر التجمعات الحضرية في المملكة. وفي هذا الإطار، أصبح من الضروري تعزيز دقة وكفاءة المخططات التنظيمية، مما دفع بلدية الزرقاء إلى دراسة إمكانية تطبيق نظام رقمي متكامل.

يهدف هذا النظام إلى استبدال الإجراءات التقليدية بعمليات رقمية تعتمد على أحدث التقنيات في تجميع وتحليل البيانات، مما يُسهم في تسهيل عملية اتخاذ القرار ورفع جودة الخدمات المقدمة للمواطنين. وتعتمد هذه العملية على تحويل المخططات الورقية إلى صيغ رقمية قابلة للتعديل والإضافة بسهولة، مما يساهم في توفير الوقت والجهد وتقليل الأخطاء البشرية.

يُشير التحديث الرقمي للمخططات التنظيمية إلى عملية تحويل الأوراق والخرائط التقليدية إلى نظام إلكتروني يسهل الوصول إليه بكفاءة. ولا يقتصر هذا التحول على تحسين دقة الإجراءات وتسريعها فحسب، بل يساهم أيضاً في تقليل النفقات والوقت اللازم لإنجاز المشاريع. بالإضافة إلى ذلك، يحقق النظام الرقمي

مستوى متقدماً من الشفافية ويعزز مشاركة المجتمع، إذ يمكن للمواطنين والمستثمرين الوصول الفوري للمعلومات والبيانات عبر المنصات الرقمية.

يتطلب تحويل المخططات التنظيمية إلى صيغة رقمية استثماراً فعالاً في الكفاءات البشرية وإعادة تنظيم الإجراءات الإدارية بما يتماشى مع النظام الإلكتروني الجديد. وعلى الرغم من التحديات المحتملة التي قد تواجه البلدية خلال هذه العملية، فإن المنافع المتوقعة تجعل من هذا التحول استثماراً يستحق الجهد، إذ يُعتبر خطوة أساسية نحو تحقيق التنمية المستدامة والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة.

يهدف هذا البحث إلى تقييم دور تحويل المخططات التنظيمية إلى صيغة رقمية في بلدية الزرقاء، من خلال مقارنة الفوائد التي تقدمها هذه التقنية مع الطرق التقليدية، واستكشاف العقبات المحتملة التي قد تواجه عملية التحول الرقمي. وتسعى الدراسة إلى بناء إطار متكامل لتطبيق أنظمة الحوسبة على المخططات التنظيمية بما يعود بالنفع على المجتمع المحلي.

في ظل الوتيرة المتسارعة للتطور التكنولوجي عالمياً، أصبحت الرقمنة أداة أساسية في مجالات التخطيط والإدارة. ويسعى البحث إلى تسليط الضوء على التأثير الإيجابي لاعتماد تقنيات الحوسبة في تحسين الأداء البلدي وتعزيز التنمية المستدامة ببلدية الزرقاء.

### مشكلة البحث

في عصر تتسارع فيه التحولات الرقمية، تبرز الحاجة إلى إعادة تصميم آليات التخطيط العمراني في بلدية الزرقاء، حيث تواجه البلدية عدّة تحديات تؤثر على إدارة الموارد وتنظيم المخططات. تكمن المشكلة في التعامل مع بيانات عمرانية معقدة يصعب معالجتها بالطرق التقليدية المعتمدة على الوثائق الورقية والإجراءات اليدوية، مما يعيق توزيع الأراضي بين المناطق الصناعية والسكنية والتجارية بكفاءة.

يؤدي هذا النظام القديم إلى بطء في تبادل المعلومات واتخاذ القرارات، ما يعرقل تنفيذ المشاريع الأساسية ويضعف جودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمستثمرين. كما أن صعوبة مواكبة التغيرات المتلاحقة في البنية العمرانية تحول دون تحديث المخططات بانتظام، مما ينتج عنه بيانات قد لا تعكس الواقع بشكل دقيق في مرحلة اتخاذ القرارات الاستراتيجية.

إضافة إلى ذلك، يؤثر ضعف التنسيق بين الإدارات وعدم وضوح آليات الشفافية والمشاركة المجتمعية في عملية التخطيط على ثقة المجتمع في الإجراءات الإدارية. ولا يغيب عن الأذهان أن النظام التقليدي يستنزف موارد بشرية ومالية كبيرة، مما يستدعي البحث عن بدائل رقمية تساهم في تحسين الأداء الإداري وتخفيف العبء المالي.

بناءً على ما تقدم، يسعى هذا البحث إلى دراسة إمكانية تطبيق نظام رقمي متكامل لإدارة المخططات التنظيمية في بلدية الزرقاء، يهدف إلى تعزيز دقة المعلومات، تسريع الإجراءات وتحقيق تنسيق أفضل بين الجهات المعنية، بما يساهم في تحقيق تنمية حضرية مستدامة تلبي تطلعات المجتمع.

## اهداف البحث

- 1- تقييم شامل لفعالية استخدام التقنيات الرقمية في تنظيم الأراضي والمباني، مع تحديد نقاط القوة والضعف في العمليات الحالية.
- 2- دراسة كيفية استخدام الأنظمة الحاسوبية المتقدمة لتوجيه التطور العمراني بما يحقق تنمية مستدامة ويحسن جودة الحياة في الزرقاء.
- 3- تطبيق أنظمة حوسبة حديثة لتقليل الأخطاء وتحسين دقة التنبؤ بالتغيرات الحضرية المستقبلية.

4- تقييم متطلبات السكان في الزرقاء من حيث البنية التحتية والخدمات العامة، وتحديد الأولويات في المخططات التنظيمية بناءً على هذه الاحتياجات.

5- تحديد السياسات والإجراءات اللازمة لتنفيذ المخططات التنظيمية بفعالية، مع ضمان الشفافية ومشاركة المجتمع في عملية التخطيط.

### أهمية البحث

1. دعم النمو المستدام والمتوازن : يتيح البحث في حوسبة المخططات التنظيمية فرصة لتحقيق تنمية متوازنة تحافظ على البيئة وتلبي احتياجات الأجيال القادمة.

2. الارتقاء بمستوى المعيشة : من خلال تحسين البنية التحتية وتوجيه التنمية العمرانية بشكل منظم، يساهم في خلق بيئة أكثر راحة ورفاهية للسكان.

3. رفع كفاءة التنفيذ وتسريع العمليات : تساهم التقنيات الحديثة في تقليل الأخطاء وتوفير الوقت والجهد في إعداد وتنفيذ المخططات التنظيمية.

4. اتخاذ قرارات حضرية أكثر نكاءً : يساعد البحث على توفير بيانات دقيقة تدعم اتخاذ قرارات مبنية على أسس علمية لتحقيق أقصى فائدة للمجتمع.

5. تعزيز دور المجتمع في التخطيط الحضري : يساهم البحث في جعل التخطيط العمراني أكثر شفافية من خلال إشراك المواطنين في صياغة القرارات التي تؤثر على مستقبلهم.

### أسئلة البحث

1- كيف يمكن لتقنيات الحاسوب أن تساهم في تحسين آليات التخطيط الحضري لبلدية الزرقاء؟

2- كيف يمكن تعزيز مشاركة المواطنين في تصميم وتنفيذ المخططات الحضرية في بلدية الزرقاء؟

3- كيف يمكن اعتماد نظام متكامل من الآليات والأدوات يضمن تنسيق المخططات التنظيمية مع

البيانات المكانية ومتابعة تنفيذها بما يحقق الأهداف المنشودة في بلدية الزرقاء؟

4- كيف يمكن لتقنيات الحوسبة تحسين تنظيم المخططات العمرانية ببلدية الزرقاء لتحقيق منافع

اقتصادية واجتماعية؟

5- ما هي العقبات التي تواجه حوسبة المخططات التنظيمية ببلدية الزرقاء؟

## الإطار النظري

يُعد استخدام تقنيات الحوسبة لتحويل المخططات التنظيمية من الأدوات المبتكرة التي تُسهم في تحسين عمليات التخطيط العمراني وتنظيم المدن. وتُمثل بلدية الزرقاء أحد الأمثلة على الجهات الحكومية التي يمكنها الاستفادة من تطبيق هذه التقنيات. لضمان نجاح عملية التحول الرقمي في هذه المخططات، يستلزم الأمر إماماً معمقاً للتركيبة السكانية، والاحتياجات المتنوعة للمجتمع والبنية التحتية المتاحة الى جانب التحديات البيئية التي تواجه المدينة. إذ تركز هذه التقنية على دمج البيانات والمعلومات المكانية مع استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي ونظم المعلومات الجغرافية. كما أن تطبيق أسس التخطيط العمراني والتكنولوجيا المعلوماتية يُمكن من تطوير نماذج تنبؤية دقيقة تُوجه النمو الحضري عند استغلال تقنيات الحوسبة لتكامل المخططات التنظيمية. وفي ذات السياق، يُعد تحقيق التنمية المستدامة هدفاً رئيسياً، إذ تساهم هذه المخططات في خلق توازن بين الاحتياجات الحضرية والمتطلبات البيئية. وتُعتبر البحوث النظرية في مجال حوسبة المخططات التنظيمية ذات أهمية كبيرة لتطوير الأدوات والتقنيات اللازمة لتعزيز عمليات التخطيط الحضري وتنظيم البنية التحتية في بلدية الزرقاء.

شهد العالم في الآونة الأخيرة انتقالاً ملحوظاً إلى الاعتماد على الأنظمة الرقمية عبر جميع القطاعات، حيث استغادت البلديات من هذا التحول لتحسين خدماتها وإدارة مواردها بكفاءة أكبر. تُعد رقمنة المخططات التنظيمية من الجوانب الأساسية في سياق إدارة التنمية الحضرية وتخطيط المدن، إذ تُشكل الإطار المرجعي الذي يُستخدم لتوجيه النمو العمراني وتحديد استخدامات الأراضي. ومع التقدم التكنولوجي، أصبح من الضروري تحويل المخططات التقليدية إلى أنظمة إلكترونية تُعزز دقة وسرعة العمليات المتعلقة بها، في إطار رؤية أوسع نحو حكومة إلكترونية تهدف إلى رفع جودة الخدمات وتسهيل الوصول إلى المعلومات.

يعتمد التحول الرقمي للمخططات التنظيمية بشكل رئيسي على نظم المعلومات الجغرافية (GIS)، التي تُعد من الأدوات المحورية في هذا المجال. إذ تُمكن هذه النظم من جمع وتحليل وعرض البيانات الجغرافية بصيغة رقمية، ما يساعد البلديات على إدارة الموارد الحضرية بكفاءة عبر دمجها مع بيانات أخرى مثل الكثافة السكانية والبنية التحتية. وبفضل هذا التكامل، تستطيع البلدية اتخاذ قرارات مبنية على معلومات دقيقة وموثوقة، مما يُسهم في تحسين جودة التخطيط الحضري وتوجيه التنمية بما يتوافق مع احتياجات وتوقعات المجتمع. كما أن إمكانية تحديث هذه البيانات بشكل لحظي تعزز قدرة البلدية على مواكبة التغيرات والاستجابة السريعة للمتطلبات الجديدة.

من أبرز المزايا التي يوفرها التحول الرقمي للمخططات التنظيمية هو تعزيز الشفافية وتفعيل دور المجتمع في عملية التخطيط. ففي النظم التقليدية، كان من الصعب على المواطنين الوصول إلى المعلومات الخاصة بالمخططات، مما حدّ من قدرتهم على التعبير عن آرائهم واحتياجاتهم. بينما يتيح النظام الرقمي إنشاء منصات إلكترونية تسهل على الجمهور الاطلاع على البيانات ذات الصلة، والمشاركة بفعالية من خلال جلسات الاستماع أو تقديم التعليقات والاقتراحات. هذا التفاعل يساهم في بناء ثقة أقوى بين المواطنين والجهات البلدية، مما يؤدي إلى اتخاذ قرارات أكثر انسجاماً مع متطلبات المجتمع.

يساهم الانتقال إلى الأنظمة الرقمية في إدارة المخططات التنظيمية في رفع كفاءة العمل البلدي من خلال تقليص الوقت والجهد المبذولين في إدارتها. ففي النظم القديمة، كانت العمليات تتم يدوياً مما يؤدي إلى بطء التنفيذ وزيادة فرص الأخطاء البشرية. أما مع تطبيق الحلول الحاسوبية، فيمكن أتمتة العديد من الإجراءات، مما يمكّن الموظفين من تكريس وقتهم للمهام الاستراتيجية ذات القيمة العالية.

## 1 - التخطيط العمراني:

يُعَدُّ التخطيط العمراني استراتيجية شاملة متعددة الأبعاد تُنظِّم استغلال الأراضي والموارد في البيئات الحضرية والريفية بهدف تحقيق تنمية مستدامة ورفع جودة الحياة. يقوم هذا النهج على إعداد سياسات وخطط مدروسة تأخذ في الاعتبار العوامل الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والثقافية، مما يتيح صياغة حلول متكاملة تلبي احتياجات المجتمع وتواكب التطورات المعاصرة.

يرتكز التخطيط العمراني على عدة محاور أساسية؛ فمثلاً، يُعنى بتحديث البنية التحتية عبر تحسين شبكات النقل والطرق والجسور وأنظمة المياه والصرف الصحي والكهرباء. تُسهّل هذه التحديثات حركة الأفراد وتدفق السلع والخدمات داخل المدن، مما يُعزز النمو الاقتصادي والاجتماعي ويخلق بيئة حضرية ديناميكية.

كما يولي التخطيط اهتماماً خاصاً لتصميم الفضاءات العامة، من خلال توفير مساحات خضراء وحدائق ومنتزهات تُحسِّن جودة الهواء وتوفر أماكن للاسترخاء والتواصل الاجتماعي. وتُعتبر هذه المساحات عنصراً أساسياً في تعزيز الصحة العامة والرفاهية، إذ تشجع على النشاط البدني وتقلل من الآثار السلبية للتلوث. ومن جهة أخرى، يسعى التخطيط العمراني إلى دمج التراث الثقافي والمعماري ضمن المخططات الحديثة، بحيث يتم الحفاظ على الهوية التاريخية للمدن ودمجها بطرق مبتكرة في المشهد الحضري، مما يجعلها أكثر جاذبية لكل من السكان والزوار. ويُركز أيضاً على تحقيق العدالة الاجتماعية من خلال توزيع متوازن

للمرافق والخدمات العامة، مع إشراك المجتمع المحلي في اتخاذ القرارات لضمان تمثيل احتياجات جميع الفئات، خاصة الضعفاء وكبار السن.

وفي ظل التطورات التكنولوجية الحديثة، أصبح استخدام الأدوات الرقمية ضرورة لتطوير التخطيط العمراني. تُستغل تقنيات نظم المعلومات الجغرافية وأدوات التحليل الرقمي لجمع البيانات وتقييمها بدقة، مما يساهم في اتخاذ قرارات مبنية على معلومات موثوقة. ويتيح هذا التحول الرقمي بناء نماذج للمدن الذكية، حيث تُحسن الإدارة وتقديم الخدمات بكفاءة أعلى.

أخيراً، يتضمن التخطيط العمراني أيضاً تبني سياسات الاستدامة البيئية والتكيف مع التغير المناخي، مما يضمن أن تكون الخطط مرنة قادرة على مواجهة التحديات المستقبلية. إن هذا النهج المتكامل يُعد جسراً للتعاون بين الجهات الحكومية والقطاع الخاص والمجتمع المدني، ويشكل الأساس لبناء بيئات حضرية متوازنة ومستدامة تدعم التنمية الشاملة وتحقق رفاهية المجتمعات.

## 2 - التنمية المستدامة:

التنمية المستدامة هي رؤية متكاملة تهدف إلى تحقيق التوازن بين التقدم الاقتصادي، والاستقرار الاجتماعي، والحفاظ على البيئة، بحيث يتم تلبية احتياجات الأجيال الحالية دون الإضرار بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها. يعتمد هذا المفهوم على تطوير سياسات واستراتيجيات تضمن الاستخدام المسؤول للموارد الطبيعية وتعزز من جودة الحياة بطريقة مستدامة.

على الصعيد الاقتصادي، تسهم التنمية المستدامة في تحقيق نمو مستقر عبر دعم القطاعات المنتجة بطرق لا تؤدي إلى استنزاف الموارد. ويتجلى ذلك في تبني الابتكار والتكنولوجيا النظيفة، والاعتماد على الطاقات المتجددة، وتعزيز الإنتاج المستدام في مجالات الزراعة والصناعة. من خلال هذه الخطوات، يمكن

تحقيق اقتصاد قوي لا يعتمد على استغلال البيئة بشكل مفرط، بل يعزز من فرص العمل ويحد من الفقر على المدى الطويل.

أما من الناحية الاجتماعية، فالتنمية المستدامة تهدف إلى تحقيق العدالة الاجتماعية عبر توفير فرص متساوية للجميع في مجالات التعليم، والصحة، والعمل. كما تسعى إلى تقليص الفجوات بين الفئات المختلفة في المجتمع، وضمان توزيع عادل للموارد، وتعزيز حقوق الإنسان، مما يؤدي إلى مجتمعات أكثر تكافلاً واستقراراً.

وفيما يخص البيئة، فإن التنمية المستدامة تركز على تقليل التأثيرات السلبية للنشاطات البشرية على الطبيعة، من خلال ترشيد استهلاك الموارد، والحد من التلوث، والحفاظ على التنوع البيولوجي. كما تشمل الجهود المبذولة في هذا المجال تطوير تقنيات تساعد في تقليل انبعاثات الكربون، وتشجيع إعادة التدوير، وتعزيز استخدام الطاقة النظيفة للحد من ظاهرة الاحتباس الحراري.

ولكي تتحقق التنمية المستدامة بشكل فعال، من الضروري تعزيز التعاون بين الحكومات، والمؤسسات الخاصة، والمجتمع المدني، إلى جانب نشر الوعي حول أهمية تبني أنماط حياة مستدامة. كما أن وضع سياسات طويلة الأجل تستند إلى المعرفة العلمية والبيانات الدقيقة يمكن أن يسهم في تحقيق تنمية شاملة تحافظ على الموارد الطبيعية وتلبي احتياجات المجتمعات بشكل مستدام.

### 3 - المشاركة المجتمعية:

تمثل المشاركة المجتمعية تفاعلاً نشطاً بين الأفراد والمجموعات مع القضايا التي تُشكّل حياتهم اليومية، سعياً لإحداث تغيير إيجابي في محيطهم الاجتماعي. ولا تقتصر هذه المشاركة على التعاون مع الحكومات

المحلية والمركزية فحسب، بل تمتد لتشمل المنظمات المدنية والمؤسسات الاجتماعية، بهدف ترسيخ قيم الانتماء وتحمل المسؤولية تجاه الصالح العام.

كما تتيح هذه المشاركة للأفراد فرصة التعبير عن مطالبهم ورؤاهم، والإسهام في اتخاذ القرارات ضمن قطاعات حيوية كالخدمات التعليمية، والرعاية الصحية، وتوفير السكن، وتحسين البنية المحلية. ومن شأن هذا التفاعل أن يعزز التفاهم المشترك بين أطراف المجتمع ومؤسساته الحاكمة، مما يسهم في تصميم سياسات تنموية تستجيب بفاعلية لاحتياجات الناس.

علاوةً على ذلك، تُعد المشاركة المجتمعية رافداً أساسياً لتعميق قيم الحوكمة الرشيدة، إذ تحت الأفراد على مراقبة أداء المؤسسات الحكومية وضمان توافق قراراتها مع تطلعات الجمهور. مما يُعزز الثقة المتبادلة ويُحسّن آليات الشفافية والمساءلة في إدارة الملفات العامة. رغم ذلك، تواجه هذه المشاركة عقبات مثل انخفاض مستوى الوعي المجتمعي وندرة الفرص للمبادرات المدنية في مناطق معينة، إلا أن مواجهة هذه التحديات ممكنة عبر تعزيز الوعي، وتنمية المهارات، وإتاحة قنوات حوارية تُعزز انخراط المواطنين في صناعة مستقبل مجتمعاتهم بشكلٍ فاعلٍ ومستدام.

#### 4 - الحكومة الإلكترونية (التحول الرقمي):

يُعد التحول الرقمي في تقديم الخدمات الحكومية نظاماً متكاملاً يعتمد على تقنيات المعلومات والاتصالات لتوفير الخدمات للمواطنين بطريقة إلكترونية متطورة وفعالة. يركز هذا النهج على رفع جودة الخدمات وتعزيز كفاءتها وشفافيتها من خلال تبسيط الإجراءات والتقليل من الأوراق والمعاملات التقليدية، مما يسهم في تعزيز التواصل بين الجهات الحكومية والمجتمع وبيّث الوصول السريع والسهل للمعلومات والخدمات.

من أبرز مزايا هذا النظام توفير الوقت والجهد، إذ يتمكن المواطنون من إنجاز العديد من المعاملات عبر الإنترنت دون الحاجة إلى زيارة المكاتب الحكومية أو الانتظار في صفوف طويلة. كما يساهم التحول الرقمي في خفض التكاليف على الدولة عبر تقليل الاعتماد على الموارد البشرية والبنى التحتية التقليدية، مما يتيح توجيه هذه الموارد نحو تحسين البنية الرقمية وتطوير الخدمات الإلكترونية.

يعتمد هذا التحول على بنية تحتية رقمية متطورة تشمل الشبكات الحاسوبية وقواعد البيانات المؤمنة والتطبيقات الإلكترونية، التي تُمكن من تبادل المعلومات بين الجهات الحكومية بشكل سريع وآمن. بالإضافة إلى ذلك، يستدعي الأمر تحديث التشريعات والسياسات لتوفير إطار يحمي البيانات الشخصية وخصوصية المواطنين، ويتطلب ذلك تعاونًا وثيقًا بين مختلف القطاعات لتحقيق تكامل شامل في تقديم الخدمات.

كما يلعب التحول الرقمي دورًا مهمًا في تعزيز الشفافية والمساءلة داخل الجهاز الحكومي من خلال نشر المعلومات على بوابات إلكترونية مفتوحة، مما يسهل الرقابة المجتمعية ويساهم في مكافحة الفساد وتحقيق العدالة. وتوفر المنصات التفاعلية للمواطنين فرصة المشاركة في صنع القرار وإبداء آرائهم حول السياسات والخطط الحكومية، مما يعزز الديمقراطية التشاركية ويزيد من الثقة بين الحكومة والمجتمع.

وعلاوة على ذلك، يُعتبر التحول الرقمي أداة فعّالة لدعم التنمية المستدامة من خلال تحسين كفاءة استخدام الموارد وتقديم الخدمات بأسلوب يحافظ على البيئة، إذ يُقلل من استخدام الورق والطاقة ويحد من انبعاثات الكربون الناتجة عن التنقلات والإجراءات التقليدية. كما يعزز هذا التحول الوعي البيئي ويشجع المجتمع على تبني ممارسات أكثر صداقة للبيئة عبر حملات التوعية الرقمية والخدمات الحكومية الخضراء.

ومع ذلك، تواجه هذه العملية تحديات عدة، أبرزها قضايا الأمن السيبراني وحماية البيانات، مما يتطلب تطوير حلول تقنية متقدمة لضمان سلامة المعلومات وحماية البيانات الشخصية. كما يستدعي التحول

الرقمي تعزيز البنية التحتية الرقمية وتوفير التدريب اللازم لموظفي الحكومة على استخدام التقنيات الحديثة، لضمان نجاح العملية بشكل شامل ومستدام. ويتطلب ذلك استثمارات طويلة الأجل في مجالات التكنولوجيا والتعليم وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص لتحقيق رؤية متكاملة للإدارة الرقمية المبتكرة.

## 5 - الاستدامة الحضرية:

تهدف التنمية الحضرية المستدامة إلى إنشاء مدن متكاملة تراعي الاستخدام الفعال للموارد، وتوازن بين الجوانب البيئية والاقتصادية والاجتماعية لضمان جودة حياة عالية للسكان. يعتمد هذا النهج على الحد من التأثيرات البيئية للنمو العمراني من خلال تعزيز البنية التحتية الذكية، وتطوير وسائل نقل مستدامة، وتحسين استهلاك الطاقة والمياه.

يسهم هذا النموذج في دعم الاقتصاد المحلي عبر تحفيز الاستثمارات في المشاريع الخضراء والتكنولوجيا النظيفة، مما يوفر فرص عمل جديدة ويعزز التنمية المستدامة. كما يُعدّ إنشاء الحدائق والمساحات الخضراء عنصراً أساسياً لتحسين الصحة النفسية والجسدية للسكان، وجعل المدن بيئات أكثر جاذبية للعيش والعمل. وتتطلب التنمية الحضرية المستدامة تحقيق العدالة الاجتماعية من خلال ضمان توفير الإسكان والخدمات الأساسية لكافة فئات المجتمع، خاصةً الفئات الأقل دخلاً. ويشمل ذلك تطوير أحياء متكاملة تضم مرافق تعليمية وصحية ونقل عام بأسعار ميسورة، مما يساهم في تقليل التفاوت الاجتماعي وتعزيز الاندماج المجتمعي.

لضمان نجاح هذه الرؤية، لا بد من تنسيق الجهود بين الحكومات، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني، من خلال وضع خطط طويلة الأمد تعتمد على مشاركة المواطنين ومراقبة تأثير المشروعات التنموية. يسهم

هذا التعاون في تعزيز الاستدامة، وتحقيق مدن أكثر مرونة قادرة على مواكبة التحديات البيئية والاقتصادية المستقبلية.

### بلدية الزرقاء تكمل بنجاح المرحلة التمهيدية لمشروع التحول الرقمي الشامل

اعلن المهندس عماد المومني رئيس بلدية الزرقاء عن اطلاق خدمة الكترونية، وقال المومني عبر منشور له على حسابه الخاص بالفيسبوك انه تم اطلاق خدمة اصدار مخطط تنظيمي الكتروني كخدمة كاملة متكاملة عن بعد وانه يوجد موظف داخل دائرة التنظيم لاستقبال المواطنين وتعريفهم ومساعدتهم بطريقة ادخال الطلبات الكترونيا، بالإضافة لوجود موظف لتنفيذ الهويات الرقمية على تطبيق سند ، سيتم توضيح الاجراءات كاملة للمواطنين على الموقع الالكتروني الخاص بالبلدية وعلى المركز الاعلامي.

وينوي المجلس البلدي برئاسة المهندس عماد المومني بالمرحلة القادمة إطلاق عدة خدمات الكترونية من شأنها التخفيف والتسهيل على المواطن، مؤكداً ان هذه الخدمات الإلكترونية ستشكل نقلة نوعية في عمل البلدية.

وكشف المومني عن بدء المباشرة بتنفيذ المرحلة الثانية من مشروع التحول الالكتروني لبلدية الزرقاء وسيتم إطلاق هذه الخدمات حال الانتهاء من الاجراءات الخاصة بها.

واكد المومني انه يجري العمل وبشكل دوري على تقييم الخدمات التي تم اطلاقها بهدف تحسين وتطوير الخدمات واخذ كافة الملاحظات التي يتم تلقيها من المواطنين والمؤسسات والشركات.

من جانبهم أعرب العديد من ابناء محافظة الزرقاء عن شكرهم لهذه الخطوة للتحول الإلكتروني مثنين الجهود الكبيرة التي تبذلها بلدية الزرقاء برئاسة المهندس عماد المومني في تحويل خدماتها الى الكترونية.

## تقنيات AutoCAD لإحداث ثورة في المخططات التنظيمية

في ظل التطور التكنولوجي السريع الذي يشهده القطاع البلدي، برز AutoCAD كأداة رائدة تُحدث نقلة نوعية في إعداد المخططات التنظيمية. يوفر البرنامج بيئة عمل رقمية متكاملة تُمكن المهندسين والمخططين من إنشاء رسومات تفصيلية بدقة متناهية، مع إمكانيات تعديل فوري تُسهّم في تعزيز مرونة التصميم وتقليل الأخطاء. كما يُعد AutoCAD منصة تواصل فعّالة تجمع بين الفرق الفنية والإدارية، مما يتيح تبادل المعلومات بسلاسة ويساهم في تنسيق الجهود لتحقيق مشاريع حضرية متطورة تتماشى مع المعايير الهندسية الحديثة. بالإضافة إلى ذلك، تُسهل هذه الأداة المتقدمة عملية اتخاذ القرارات من خلال توفير نماذج تفاعلية تساعد في تقييم المخططات قبل التنفيذ. كما يُساهم الدمج بين تقنيات التصميم الرقمية والبيانات الواقعية في تحسين جودة الخدمات وتوفير موارد تُستثمر في تطوير البنية التحتية للمجتمعات. بهذا الشكل، يصبح AutoCAD عاملاً أساسياً في تجسيد رؤية التخطيط الرقمي وتلبية احتياجات البلديات في عصر الابتكار والتحديث.

## تعزيز المخططات التنظيمية من خلال التكامل بين AutoCAD ونظم المعلومات الجغرافية GIS

في ظل الثورة الرقمية التي يشهدها قطاع التخطيط العمراني، أصبح دمج نظام AutoCAD مع أنظمة المعلومات الجغرافية (GIS) ركيزة أساسية لتحديث وتطوير أساليب التصميم البلدي. يُمكن هذا التكامل المختصين من الاستفادة من البيانات المكانية الدقيقة والخرائط التفصيلية عند إعداد التصاميم الهندسية، مما يفتح آفاقاً جديدة لتحليل المواقع وتحديد الأولويات بناءً على معطيات مستندة إلى الواقع الجغرافي.

يساهم الربط بين AutoCAD و GIS في توفير رؤية شاملة للمناطق العمرانية، حيث يمكن للمخططين تقييم تأثير التصاميم على البيئة المحلية والتخطيط لتطوير البنية التحتية بشكل متنسق مع احتياجات

المجتمع. كما يتيح هذا التكامل مراقبة مستمرة للتغيرات الحضرية، مما يساعد الجهات المسؤولة على استباق التحديات المستقبلية وتطبيق حلول ذكية تستند إلى تحليل البيانات المكاني.

من جهة أخرى، فإن استخدام أدوات AutoCAD المتطورة جنباً إلى جنب مع إمكانيات نظم المعلومات الجغرافية يساهم في تسريع عمليات إعداد المخططات وتقليل الاعتماد على الطرق التقليدية، حيث يمكن إعادة استخدام التصاميم وتكرار العناصر بشكل يُوفر الوقت والجهد. هذا النهج يُسهم أيضاً في تقليل التكاليف التشغيلية وتحسين كفاءة الموارد البشرية والتقنية داخل البلديات.

على الرغم من التحديات التي قد تبرز في سياق التوافق التقني وتوفير التدريب اللازم للمستخدمين، فإن الفوائد الكبيرة لهذا الدمج تؤكد أهميته في تحقيق تخطيط حضري دقيق ومستدام. إن تبني هذه التكنولوجيا المتكاملة يعكس التزام البلديات بتطبيق أحدث التقنيات لتحسين الخدمات المقدمة وتحقيق رؤى تنمية متكاملة تلبّي تطلعات المجتمع العصري.

### تجربة بلدية الزرقاء في رقمنة المخططات التنظيمية: بين التحديات والإنجازات

شهدت بلدية الزرقاء تحولاً رقمياً ملحوظاً في مجال التخطيط الحضري وإدارة المخططات التنظيمية، إذ تم تبني برامج متطورة مثل AutoCAD ونظم المعلومات الجغرافية (GIS) لتصميم المخططات بدقة وسرعة عالية. وقد ساهم هذا النهج في تقليل الأخطاء وتحسين جودة التصاميم الهندسية، مما أدى إلى تسريع وتيرة اتخاذ القرارات وتنسيق الجهود بين مختلف الإدارات والجهات المعنية.

وتماشياً مع التوجهات الوطنية الصادرة عن وزارة التخطيط العمراني ووزارة الاقتصاد الرقمي في الأردن، أولت البلدية اهتماماً كبيراً لتطوير الكفاءات البشرية من خلال برامج تدريبية متخصصة في استخدام التقنيات

الرقمية الحديثة. كما تم تطوير منصة إلكترونية متكاملة لتقديم الخدمات البلدية عن بُعد، مما أسهم في تبسيط الإجراءات الإدارية وتعزيز الشفافية والتواصل مع المواطنين.

أسفرت هذه الجهود عن تحسين كبير في إدارة الموارد وتنفيذ المشاريع، مما جعل تجربة بلدية الزرقاء نموذجًا يحتذى به في تبني الحلول الرقمية لتحقيق التنمية الحضرية المستدامة.

### رقمنة المخططات التنظيمية: تحديات تقنية وبشرية

عملية تحويل المخططات التنظيمية إلى أنظمة رقمية في البلديات تواجه عدة تحديات تقنية وبشرية وتنظيمية. أول هذه التحديات هو صعوبة دمج الأنظمة القديمة مع التقنيات الحديثة. فكثير من البلديات تستخدم برامج قديمة مثل إصدارات ( AutoCAD أو GIS ) من سنوات التسعينيات، والتي لا تتوافق مع المنصات الرقمية الجديدة، مما يتطلب تعديلات برمجية مكلفة أو استبدالها بالكامل.

التحدي الثاني يتمثل في تحويل الملفات الورقية التاريخية إلى بيانات رقمية. هذه العملية ليست مجرد مسح ضوئي للمستندات، بل تحتاج إلى مراجعة دقيقة لاكتشاف الأخطاء أو التناقضات في الخرائط القديمة، مثل اختلاف مساحة الأراضي أو تغيير معالم الطرق بسبب التوسع العمراني غير المخطط له.

من الناحية البشرية، يواجه الموظفون الذين اعتادوا على العمل اليدوي صعوبة في التعامل مع الأدوات الرقمية. البعض يخشى أن تحل التكنولوجيا محل دورهم، خاصة مع ظهور تقنيات مثل الذكاء الاصطناعي. كما أن نقص الكوادر المؤهلة لإدارة الأنظمة الحديثة (مثل تحليل البيانات المكانية أو إدارة قواعد البيانات) يجبر البلديات على الاستعانة بخبراء خارجيين، مما يزيد التكاليف.

على مستوى التنظيم الداخلي، تعاني البلديات من انفصال أقسامها عن بعضها. فمثلاً، قد يستخدم قسم التخطيط برنامجًا مختلفًا عن قسم المرافق، مما يعوق مشاركة البيانات ويُنشئ تضاربًا في المعلومات.

بالإضافة إلى ذلك، تفرض بعض القوانين المحلية استخدام النسخ الورقية إلى جانب الرقمية، مما يُهدر الوقت والموارد.

أخيراً، تُعد مسألة التدريب من أكبر العقبات. فمعظم البرامج التدريبية تركز على الجانب النظري دون تطبيق عملي، ولا تُقدم الدعم المستمر للموظفين بعد انتهاء الدورات. هذا يُقلل من فعالية الاستثمار في التكنولوجيا ويُبقي الفجوة بين الإمكانيات التقنية والقدرة على استخدامها.

في الخلاصة، نجاح عملية التحول الرقمي للمخططات التنظيمية يعتمد على حل هذه التحديات معاً: تطوير البنية التقنية، وتأهيل الكوادر، وتبسيط الإجراءات التنظيمية، وبناء ثقافة مؤسسية تدعم التغيير.

### دور الأنظمة الذكية في تحسين التواصل الداخلي

أسهمت التحولات التكنولوجية في إدارة المخططات التنظيمية ببلدية الزرقاء تعزيز التكامل بين الوحدات الإدارية. بفضل اعتماد أدوات مثل AutoCAD ونظم المعلومات الجغرافية (GIS)، تم تسهيل تبادل المعلومات والتصاميم بين الفرق العاملة، مما قلل الاعتماد على المعاملات الورقية المعتادة ورفع كفاءة تدفق البيانات. أدى هذا التطور إلى خفض نسبة الأخطاء المرتبطة بالتواصل غير الفعّال أو نقص التحديثات، حيث أصبحت جميع الأقسام تصل إلى المعلومات نفسها بشكل آني، مما يعزز الدقة في التنفيذ.

من ناحية أخرى، ساعدت هذه الحلول الرقمية في تنظيم الجهود بين الفرق المتنوعة. فعلى سبيل المثال، تمكّن قسم التطوير الحضري ووحدة البيئة من التعاون بفاعلية أكبر في المشاريع المشتركة، عبر الاستفادة من الخرائط الرقمية المحدثة والتحليلات البيئية الدقيقة. هذا التكامل لم يسهل اتخاذ القرارات الجماعية فحسب، بل حسن استغلال الموارد وقلل من التداخل في المهام بين الأقسام.

عززت المنظومة الرقمية مبادئ الشفافية والمساءلة الإدارية. فإتاحة الوصول إلى البيانات والمشاريع لجميع الأطراف المعنية ساهم في مراقبة مراحل العمل وتحديد المسؤوليات بدقة، مما قلل احتمالية التجاوزات أو الأخطاء غير المقصودة. كما أدى هذا الانسجام التكنولوجي إلى تعزيز الثقة بين الكوادر البلدية، مما فتح آفاقاً جديدة للتعاون الاستراتيجي ودفع عجلة تحقيق الأهداف التنموية بكفاءة أعلى.

## النتائج

- 1- أظهر البحث أن تبني نظام رقمي لإدارة المخططات التنظيمية في بلدية الزرقاء أحدث تحولاً ملحوظاً في كفاءة عمليات التخطيط العمراني والتنظيم الحضري.
- 2- أفاد البحث أن الانتقال إلى الأنظمة الرقمية في تنظيم المخططات أدى إلى تقليص الأخطاء البشرية، مما ساهم في تحقيق تنفيذ أكثر دقة وفعالية للمخططات الحضرية.
- 3- أظهر البحث أن التحول الرقمي في إدارة المخططات التنظيمية قد عزز قنوات التواصل بين البلدية والمواطنين، مما أدى إلى تحقيق مستوى أعلى من الشفافية في كافة العمليات الحكومية.
- 4- أظهر البحث التحديات التي تواجه عملية الحوسبة وكيفية التغلب عليها.
- 5- أظهر البحث أن اعتماد الأنظمة الرقمية في إدارة المخططات التنظيمية ساهم في تعزيز مستوى المعيشة في الزرقاء، من خلال تحسين البنية التحتية وتوجيه التنمية الحضرية نحو الاستدامة.

## التوصيات

- 1- أهمية تطوير الكفاءات التقنية للكوادر العاملة في بلدية الزرقاء من خلال برامج تدريبية مُخصصة، تهدف إلى إتقان توظيف الأدوات الرقمية المتطورة في إدارة وتحديث المخططات التنظيمية بشكلٍ يحقق الفعالية ويواكب المتطلبات التكنولوجية المعاصرة.
- 2- ضرورة تعاون بلدية الزرقاء مع الجامعات ومراكز الأبحاث لإنشاء نماذج تنبؤية دقيقة تُساعد في توجيه التوسع العمراني بالمدينة بشكلٍ يتناسب مع المتطلبات المستقبلية.
- 3- ضرورة زيادة الشفافية في عمليات التخطيط العمراني، وتشجيع مشاركة أفراد المجتمع فيها، وذلك باستخدام التكنولوجيا الحديثة مثل برامج الحاسوب والتطبيقات الذكية؛ لتسهيل مشاركة المواطنين في اتخاذ القرارات المتعلقة بتطوير المدينة بشكل مباشر وفعّال.
- 4- ضرورة وضع خطة متكاملة لتحقيق تنمية مستدامة في منطقة الزرقاء، عن طريق دمج المخططات التنظيمية مع التكنولوجيا الحديثة لضمان تنسيق فعّال بين التطوير العمراني والحفاظ على الموارد الطبيعية.
- 5- ضرورة دعم البحث العلمي في مجال حوسبة المخططات التنظيمية، لتطوير طرق أسرع وأدق تساعد في تحسين التخطيط العمراني ومواجهة المشكلات المستقبلية.

## المصادر والمراجع

وكالة عكاظ الإخبارية، (2023)، بلدية الزرقاء تطلق خدمة اصدار مخطط تنظيمي الكتروني كخدمة كاملة متكاملة عن بعد، مقالة متاحة على الرابط الإلكتروني التالي: <https://okathjordan.com/2023/08/31/98132> تمت الزيارة بتاريخ: 5-2-2025،

الساعة: 4:00 مساءً

علي عبد اللطيف. (2023). دراسة الواقع أثبتت أنها حددت المسؤوليات الإدارية لفريق اليد/الدرجة الغاء في العراق. مجلة الكوفة علوم التربية الرياضية 2(7).

محمد يسار عابدين، روال ميا، وصفاء ميا. (2013). ومثل هذه الاستراتيجية المعاصرة لإعداد قواعد بيانات نيويورك للمدن "دراسة حالة المدينة اللاذقية في سوريا". مجلة جامعة تشرين-سلسلة العلوم الهندسية، 35(8)

وليد صيداوي. (2012). إن مدخل ميلي سيقدر حتماً أن نتشارك في اتجاه حضورنا في دراسة لعمل مخطط مدينة الزبداني. مجلة جامعة تشرين-سلسلة العلوم الهندسية، 34(1).

حسون علاوي حسون. (2017). التأثيرات التي تواجه شبكة النقل على النمو الحضري لمدينة بعقوبة.

احمد عماد حسن الأثوري. (2011). تأهيل حي الجاءة في مدينة إب القديمة(دراسة تحليلية جديدة تأهيل تونس إعادة المساكن التراثية). جامعة جامعية للعلوم الإنسانية.